



## Il manager che mette le persone al centro della azione organizzativa

streaming online

mercoledì 23 giugno 2021- orario 9,30-13,00 e 14,00-16,30

### Il docente

**Prof. Alfredo Biffi**, Associato di Organizzazione aziendale presso l'Università degli Studi dell'Insubria, Affiliate Professor Sda Bocconi, School of Management (Università L. Bocconi di Milano), Professore di Organizzazione Aziendale presso l'Università Cattolica di Milano.

Oltre alla attività accademico formativa svolge attività professionale ed associativa nel campo delle tematiche organizzative e tecnologiche sul futuro del lavoro e sulla qualità in senso umanistico delle organizzazioni per le persone.

È Segretario dell'Associazione Italiana di Cost Engineering e Membro del Consiglio di Presidenza della Fondazione Zecchi-Aisbe (Accademia Internazionale di Scienze della Bellezza).

### Obiettivi:

#### Obiettivo didattico:

- Riflettere sulla identità del Manager in una PA moderna: come essere efficaci, efficienti e valorizzare le persone.
- Apprendere elementi per l'azione operativa

### Programma

Sostenibilità ed inclusione sono valori che anche nella PA divengono centrali nella decisione e nella azione. Valori che richiedono particolare attenzione nel guidare le persone della propria istituzione.

Così, essere oggi e domani manager è un ruolo che si sta sviluppando, per alcuni complicando per altri, finalmente, esaltando. Da anni in cui era sufficiente risolvere direttamente problemi tecnici guidando e controllando i subordinati si è passati ad una situazione in cui si deve essere capaci di fare risolvere i problemi ai collaboratori creando per loro il contesto di apprendimento, sviluppo personale ed azione operativa più efficace ed efficiente per l'Amministrazione e soddisfacente per le persone. Una vera e propria missione ... sembrerebbe.

L'incontro, con l'aiuto anche di una testimonianza illuminante, è l'occasione per riflettere su:

- Cosa significa essere manager oggi nella PA
- Le componenti del ruolo manageriale dalle sfide tecniche a quelle relazionali
- La capacità di progettare la propria organizzazione
- Il significato di mettere al centro le persone per una azione organizzativa ad elevate performance
- L'azione manageriale oltre le regole nel rispetto delle regole: l'atto liberatorio per l'azione operativa.



L'incontro sarà strutturato con:

- una prima parte, stile workshop, di approfondimento degli argomenti, arricchita dal team di docente e testimone;
- una seconda parte di esercitazione con l'obiettivo di definire e condividere azioni operative da applicare immediatamente nel proprio contesto di management.

Ospite dell'evento **Lara Carrese** – Human Capital Director Fondazione Milano Cortina 2026

### **Destinatari**

Personale Tecnico Amministrativo degli Atenei e degli Enti Pubblici di ricerca

Fino a dieci giorni prima dell'inizio del corso i partecipanti avranno la possibilità di sottoporre all'esame del docente quesiti e casi specifici, attinenti agli argomenti oggetto di trattazione, che saranno poi oggetto di discussione in aula.

Questa prassi, già collaudata in precedenti esperienze formative, consentirà ai partecipanti di adottare soluzioni idonee alle problematiche che nascono da fattispecie concrete, in coerenza con le finalità del corso, che intende favorire positive ricadute immediate sulle attività lavorative quotidiane degli operatori delle istituzioni universitarie.

### **Luogo di svolgimento**

**Online – 23 giugno 2021 dalle 9,30 alle 16,30**

### **Modalità di iscrizione e di recesso**

L'iscrizione, comprensiva di materiali didattici, attestato e assistenza telematica per quesiti, è prevista al costo di

- **300,00 € Iva esente** (per la PA) a partecipante
- **Scontistica in abbonamento:**

<https://www.lineapa.it/abbonamento-scontato-formazione-2021-lineatenei>

**La fattura elettronica verrà emessa da LineATENEI sas (dati in calce nella carta intestata)**

**Sono a carico dei partecipanti eventuali commissioni bancarie.**

L'iscrizione si perfeziona tramite invio della scheda di adesione, a cui seguirà l'emissione di fattura elettronica.

È necessario compilare in tutte le parti la scheda di adesione presente in ultima pagina e trasmetterla via mail al seguente indirizzo: [info@lineatenei.it](mailto:info@lineatenei.it) o via fax al numero: 0125-5545190 **entro la data indicata sulla stessa.**



La cancellazione dell'iscrizione deve avvenire per iscritto a [info@lineatenei.it](mailto:info@lineatenei.it) e **non comporta addebiti se avviene entro 7 giorni dall'inizio dell'evento**. È sempre possibile sostituire l'iscritto impossibilitato a partecipare con un collega, anche il giorno stesso dell'incontro. In caso di impossibilità a partecipare sarà possibile, contattando entro le 48 ore antecedenti l'inizio dell'evento la segreteria a mezzo posta elettronica, concordare il trasferimento dell'iscrizione a una edizione successiva dell'evento o ad un'altra iniziativa di LineATENEI. In tutti gli altri casi la quota di iscrizione è dovuta interamente e si procederà all'emissione della fattura.

## CONDIZIONI DI ADESIONE e EVENTUALI MODIFICHE

I corsi e le giornate di studio si svolgeranno nei luoghi e nelle ore indicate nella scheda di presentazione del corso e sul sito internet.

LineATENEI potrà in ogni caso modificare i luoghi, le date e gli orari del corso, così come annullare l'iniziativa previa comunicazione, telefonica e scritta al cliente; in tal caso il cliente, in sostituzione del rimborso della quota eventualmente già versata potrà richiedere di partecipare all'edizione successiva, se prevista o ad altro corso, salvo conguaglio.

LineATENEI in ogni caso non sarà tenuta a rimborsare al cliente null'altro che l'eventuale quota già versata non assumendosi alcuna responsabilità per eventuali costi aggiuntivi sostenuti dal cliente (prenotazioni alberghiere, spese di trasporto ecc..)

Essa, inoltre, si riserva in ogni momento e senza preavviso, di apportare modifiche al calendario dei lavori di ciascuna iniziativa pur garantendo il rispetto delle tematiche indicate nella scheda di presentazione del corso, così come di apportare modifiche alla composizione del corpo docente senza che da ciò derivi alcun diritto alla restituzione del corrispettivo da parte del cliente. Al pari la mancata partecipazione al corso o a singole lezioni non darà diritto alla restituzione del corrispettivo.

La conferma di svolgimento del corso verrà inviata in ogni caso alla mail di ogni iscritto non appena il numero di iscritti ne consente la realizzazione. Per eventuali informazioni aggiuntive, è possibile contattare i riferimenti in calce.



SCHEDA DI ADESIONE da inviare a [info@lineatenei.it](mailto:info@lineatenei.it) oppure al n° di fax 0125-5545190 entro una settimana dal corso

## Il management oltre il ruolo: le persone al centro della azione organizzativa

Prof. Alfredo Biffi - Online – mercoledì 23 giugno 2021 dalle 9,30 alle 16,30

Costo:

- 300,00 € Iva esente (per la PA) a partecipante
- Scontistica in abbonamento

<https://www.lineapa.it/abbonamento-scontato-formazione-2021-lineatenei>

La fattura elettronica verrà emessa da LineATENEI sas (dati in calce nella carta intestata)

Ente a cui deve essere intestata la fattura\* \_\_\_\_\_

Via \_\_\_\_\_ CAP \_\_\_\_\_ Città \_\_\_\_\_

Codice fiscale \_\_\_\_\_ P.IVA \_\_\_\_\_ Codice Univoco Ufficio\* \_\_\_\_\_

\*Buono d'ordine o DG n° \_\_\_\_\_ del\* \_\_\_\_\_ di importo pari a € \_\_\_\_\_

CIG: \_\_\_\_\_ altro \_\_\_\_\_

Nome e Cognome del partecipante	Cell o tel diretto	E mail	Ruolo

Modalità di pagamento:

- Bonifico Bancario (anticipato per i privati) sul seguente c.c. intestato a **LineATENEI sas di Patrizia Isaija**  
IBAN: **IT 15 P 08530 31050 000670113437** - Banca d'Alba, Filiale di Strambino (TO)

**Informativa privacy:** ai sensi GDPR UE 2016/679, i dati acquisiti sono utilizzati al fine di espletare il servizio in oggetto e per la promozione delle future iniziative di LineATENEI, titolare del trattamento. I dati forniti saranno inseriti nelle ns. banche dati e saranno trattati esclusivamente da ns. personale e dal personale esterno addetto alla contabilità. Per i diritti riservati all'interessato dalla legge, si rimanda al GDPR UE 2016/679. Il Responsabile del trattamento è la dottoressa Patrizia Isaija con cui è possibile comunicare scrivendo a [info@lineatenei.it](mailto:info@lineatenei.it). Si dichiara di aver preso visione dell'[informativa](#) GDPR UE 2016/679 e si acconsente al trattamento dei dati nei limiti della stessa.

Data \_\_\_\_\_ Firma e timbro \_\_\_\_\_ \*Campi obbligatori